



รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

กลุ่มงานบริหารทั่วไป
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย
จังหวัดแม่ฮ่องสอน

คำนำ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสมเด็จประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสมเด็จ ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐ ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณสำหรับดำเนินงานประจำปี โดยเนื้อหาประกอบด้วย บริบทของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสมเด็จ รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ รายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขในปีงบประมาณถัดไป

ซึ่งทางผู้จัดทำหวังว่าจะเป็นประโยชน์สำหรับการใช้วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณในปีถัดไปของหน่วยงานต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสมเด็จ
พฤษภาคม ๒๕๖๑

สารบัญ

	หน้า
บทนำ	๑
การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๔
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๕
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๖
ปัญหาและอุปสรรค	๖
ข้อเสนอแนะหรือแนวทางแก้ไขปัญหา	๗

๑
บทนำ

๑. ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ ประวัติอำเภอสบเมย

สบเมย ได้จัดตั้งเป็นกิ่งอำเภอสบเมย เมื่อวันที่ ๑ เมษายน พ.ศ.๒๕๒๗ โดยแยกการปกครองจากอำเภอแม่สะเรียง ซึ่งประกอบด้วย ๓ ตำบล คือ ตำบลสบเมย ตำบลแม่คะตวน และตำบลกองก่อย มีพื้นที่ ๑,๑๗๗ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๗๓๕,๖๒๕ ไร่ ต่อมาได้รับอนุมัติให้ตั้งตำบลขึ้นอีก ๓ ตำบลคือ ตำบลแม่สวด (แยกจากตำบลแม่คะตวน เมื่อวันที่ ๑๗ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๒๗) ตำบลแม่สามแลบ (แยกจากตำบลสบเมย เมื่อวันที่ ๑๒ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๓๑) และตำบลป่าโปง (แยกจากตำบลกองก่อย เมื่อวันที่ ๑๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๓๑) ตามลำดับ และเมื่อวันที่ ๓ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๓๖ ได้มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษา ยกฐานะกิ่งอำเภอสบเมย เป็นอำเภอสบเมย มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ ๔ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๓๖ เป็นต้นไป (ที่มา:ประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่องแบ่งท้องที่ อำเภอแม่สะเรียง ตั้งเป็นกิ่งอำเภอสบเมย ลงวันที่ ๒ เมษายน พ.ศ.๒๕๒๗)

อำเภอสบเมย เป็นหนึ่งใน ๗ อำเภอของจังหวัดแม่ฮ่องสอน (อำเภอแม่สะเรียง อำเภอแม่ลาน้อย อำเภอขุนยวม อำเภอเมือง อำเภอปางมะผ้า อำเภอปาย) ตั้งอยู่ที่ทิศใต้สุดของจังหวัดแม่ฮ่องสอน โดยห่างจากศาลากลางจังหวัดแม่ฮ่องสอนเป็นระยะทาง ๑๙๒ กิโลเมตร มีถนนเข้าสู่ตัวจังหวัดตั้งนี้ ทางหลวงหมายเลข ๑๐๕ จากอำเภอสบเมยถึงอำเภอแม่สะเรียง ระยะทาง ๒๕ กิโลเมตร และทางหลวงหมายเลข ๑๐๘ จากอำเภอแม่สะเรียงถึงอำเภอเมือง ระยะทาง ๑๖๗ กิโลเมตร ห่างจากกรุงเทพมหานคร ๗๘๔ กม.

อำเภอสบเมย มีความหมายและที่มา ดังต่อไปนี้

สบ หมายถึง การพบกัน การบรรจบ ปลายสุดแม่น้ำหรือปากน้ำ

เมย หมายถึง ชื่อแม่น้ำเมย ที่ใช้แบ่งอาณาเขตระหว่างประเทศไทย พื่นจังหวัดตากและจังหวัดแม่ฮ่องสอน บางส่วนกับสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งไหลมาบรรจบกับแม่น้ำสาละวิน ที่บ้านสบเมยหมู่ที่ ๔ ตำบลแม่สามแลบ ก่อนที่จะไหลเข้าสู่ประเทศสหภาพเมียนมาร์

สบเมย เป็นชื่อตำบลหนึ่งของอำเภอแม่สะเรียงในอดีต ดังนั้นประวัติความเป็นมาต่างๆ จึงเกี่ยวข้องกับอำเภอแม่สะเรียง อำเภอแม่สะเรียงเดิมชื่อ เมืองยวม หรือยวมใต้ เริ่มปรากฏในแผนที่ราวปี พ.ศ.๑๙๙๘ จากหลักฐานพงศาวดารโยนก เมืองยวมใต้มีฐานะเป็นเมืองหน้าด่าน ตั้งแต่ พ.ศ.๑๙๗๗ เรียกชื่อว่าเมืองยวมตะวันตกของเชียงใหม่ ในปี พ.ศ.๒๓๓๒ แม่สะเรียงเกือบจะเป็นเมืองร้างซึ่งในโบราณหนังสือยวม ลานนากล่าวว่า “ขณะนั้นมีบ้านอยู่ประมาณ ๒๐๐ หลังคาเรือน ใน ๘ หมู่บ้าน เฉพาะในตัวเมืองมีคนอยู่ประมาณ ๑๐ - ๑๒ ครอบครัวเท่านั้น เนื่องจากถูกพวกยางแดง(กะเหรี่ยงแดง) รบกวาน ปล้นสดมภ์อยู่เป็นประจำ ทางกรมในสมัยนั้นต้องนำลูกวัวไปแลกกับตัวประกัน คือ วัว ๗ ตัว และผู้ชายหนึ่งคน และใช้วัว ๘ - ๑๐ ตัว แลกกับผู้หญิงหนึ่งคน (สินค้าในสมัยนั้นมีเพียง วัวดำ ตีบุก ครั้ง)

พ.ศ.๒๔๔๓ ทางราชการเปลี่ยนฐานะจากเมือง เป็นบริเวณเชียงใหม่ตะวันตก ต่อมาเมื่อปี พ.ศ.๒๔๔๘ ยกฐานะเป็นอำเภอเรียกชื่อว่า “อำเภอเมืองยวม” โดยอาศัยชื่อลำน้ำยวม ต่อมาเปลี่ยนเป็น “อำเภอยวม” จนถึงปี พ.ศ.๒๔๖๗ ทางราชการเห็นว่าชื่อไปพ้องกับอำเภอขุนยวม จึงเปลี่ยนชื่อเป็น “อำเภอแม่สะเรียง” ตามชื่อของแม่น้ำที่ไหลผ่านตัวอำเภอ คือแม่น้ำแม่สะเรียง

พ.ศ.๒๕๒๗ ได้แยกเขตการปกครองของอำเภอแม่สะเรียง เป็นกิ่งอำเภอสบเมย ซึ่งตั้งตามชื่อตำบลสบเมยและแม่น้ำที่บรรจบแม่น้ำสาละวินที่บ้านสบเมย ซึ่งที่ทำการกิ่งอำเภอสบเมย ซึ่งคร่าวในขณะนั้นคือโรงเรียนชุมชนบ้านผาผา ตำบลแม่คะตวน เมื่อที่ทำการสร้างเสร็จในปี พ.ศ.๒๕๒๘ จึงย้ายส่วนราชการไปที่ตั้งแห่งใหม่ ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ ตำบลแม่สวด ซึ่งเป็นเรือนไม้และปัจจุบันที่ว่าการอำเภอสบเมยได้รับงบประมาณก่อสร้างที่ทำการแห่งใหม่แบบมาตรฐาน ซึ่งทำพิธีเปิดในเดือน มิถุนายน พ.ศ.๒๕๔๙

อำเภอสบเมย เป็นดินแดนแห่งภูเขาและแม่น้ำ โดยเฉพาะมีแม่น้ำสำคัญๆ ที่ไหลผ่านและแบ่งแยกอาณาเขต คือ

๑. แม่น้ำสาละวิน ต้นน้ำจากประเทศทิเบตไหลผ่านประเทศสหภาพเมียนมาร์และแบ่งอาณาเขตกับประเทศไทยด้านทิศตะวันตก มีความกว้างและลึกกว่าแม่น้ำทุกสาย ไหลผ่านอำเภอสบเมยที่ตำบลแม่สามแลบ บรรจบกับแม่น้ำเมยที่บ้านสบเมย หมู่ที่ ๔

๒. แม่น้ำเมย ไหลมาจากทิศใต้ของอำเภอท่าสองยาง จังหวัดตาก มาบรรจบกับแม่น้ำยมที่บ้านสบยม ตำบลสบเมย แล้วไหลไปบรรจบกับแม่น้ำสาละวินที่บ้านสบเมย ตำบลแม่สามแลบ

๓. แม่น้ำยม ไหลมาจากอำเภอขุนยวม ผ่านอำเภอแม่ลาน้อย อำเภอแม่สะเรียง อำเภอสบเมย และบรรจบแม่น้ำเมยที่บ้านสบยม ตำบลแม่สามแลบ

๔. แม่น้ำเงาไหลมาจากอำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ ผ่านทางทิศใต้ของตำบลแม่สวด เป็นเส้นแบ่งอาณาเขตระหว่างจังหวัดตากและแม่ฮ่องสอน และบรรจบกับแม่น้ำยมที่บ้านสบเมย ตำบลแม่สวด

๕. แม่น้ำแมริต ไหลมาจากเขตตำบลกองก้อย ผ่านอำเภอแม่สะเรียง ผ่านตำบลแม่คะตวนและตำบลแม่สวด บรรจบแม่น้ำยม ที่สบแมริตที่บ้านแม่สวด ตำบลแม่สวด

๑.๒ การแบ่งเขตการปกครอง

อำเภอสบเมย แบ่งการปกครองออกเป็น ๖ ตำบล ๕๘ หมู่บ้าน ดังนี้

ตำบลสบเมย	ประกอบด้วย	๑๒	หมู่บ้าน
ตำบลแม่คะตวน	ประกอบด้วย	๘	หมู่บ้าน
ตำบลกองก้อย	ประกอบด้วย	๙	หมู่บ้าน
ตำบลแม่สวด	ประกอบด้วย	๑๒	หมู่บ้าน
ตำบลป่าโปง	ประกอบด้วย	๗	หมู่บ้าน
ตำบลแม่สามแลบ	ประกอบด้วย	๑๐	หมู่บ้าน

๑.๓ ที่ตั้ง / เนื้อที่ / อาณาเขตอำเภอสบเมย

ทิศเหนือ	ติดกับตำบลแม่ยม ต.แม่สะเรียง อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน
ทิศใต้	ติดกับตำบลท่าสองยาง อ.ท่าสองยาง จ.ตาก
ทิศตะวันออก	ติดกับอำเภออมก๋อย อ.ฮอด จ.เชียงใหม่
ทิศตะวันตก	ติดกับจังหวัดผาปูน รัฐกอทูเล ประเทศเมียนมาร์
พื้นที่ทั้งหมด	๑๐,๐๓๒ ตร.กม.

รูปที่ ๑ อาณาเขตอำเภอสบเมย



ที่มา : สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย

๑.๔ ประวัติความเป็นมาของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย ก่อตั้งเมื่อ ๑ เมษายน พ.ศ.๒๕๒๗ มีฐานะเป็นสำนักงานสาธารณสุขกิ่งอำเภอสบเมย โดยมีนายมานพ รักเรียน เป็นสาธารณสุขกิ่งอำเภอคนแรก ต่อได้ยกฐานะเป็นสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย เมื่อ ๔ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๓๖ ตั้งอยู่เลขที่ ๑๔๐ หมู่ ๑ ตำบลแม่สวด อำเภอสบเมย จังหวัดแม่ฮ่องสอน ปัจจุบันมีนายทองคำ แปงมูล เป็นสาธารณสุขอำเภอ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย เป็นหน่วยงานราชการส่วนภูมิภาคระดับอำเภอ มีนายอำเภอเป็นผู้บังคับบัญชา และมีสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแม่ฮ่องสอน เป็นหน่วยงานนิเทศ ตามรูป ๑

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมยได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย เพื่อให้เกิดความโปร่งใส คุ่มค่าและตรวจสอบได้ รวมทั้งสามารถนำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนนำไปใช้ในการวางแผนและกำหนดมาตรการหรือแนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างต่อไป โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑. ผลการเบิกจ่ายในภาพรวม

๑.๑ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๘ โครงการ

- งบประมาณ ๐.๐๐ บาท
- งบรายจ่ายประจำปี ๓๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
- งบรายจ่ายเพื่อการลงทุน ๐.๐๐ บาท
 - ค่าครุภัณฑ์ ๐.๐๐ บาท
 - ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ๐.๐๐ บาท

๑.๒ เบิกจ่ายงบประมาณไปแล้ว (ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑)

- เบิกจ่ายรวม ๓๕๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
- คงเหลือ ๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐
- กั้นเงินไว้เบิกจ่ายเหลือในปี (๒๕๖๒) ๐.๐๐ บาท
- ไม่สามารถกั้นไว้เบิกจ่ายได้ (๒๕๖๒) เงินเหลือจ่าย ๐.๐๐ บาท

๒. ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

มีโครงการที่ต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

- จำนวน ๘ โครงการ งบประมาณ ๓๕๐,๐๐๐ บาท
- จัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๓๘ ครั้ง งบประมาณ ๓๕๐,๐๐๐ บาท

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (ครั้ง)	งบประมาณ (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	๓๘	๓๕๐,๐๐๐	๑๐๐
วิธีคัดเลือก	๐	๐	๐
ประกาศเชิญชวนทั่วไป	๐	๐	๐
รวม	๓๘	๓๕๐,๐๐๐	๑๐๐

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น จำนวน ๘ โครงการ รวม ๓๘ ครั้ง จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนสูงสุด คือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๓๘ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ เนื่องด้วยสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมยเป็นหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่มาก จึงไม่เข้าเกณฑ์ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีอื่น มีเฉพาะวิธีเฉพาะเจาะจง เท่านั้น

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

งบประมาณที่ได้รับ จัดสรรในการจัดซื้อจัด จ้างตามแผน	งบประมาณที่ใช้ในการ จัดซื้อจัดจ้างตามแผน		ประหยัดงบประมาณ		ผลการดำเนินการจัดซื้อจัด จ้างตามแผนการใช้จ่าย งบประมาณ	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	ตามแผน (โครงการ)	ไม่ตามแผน (โครงการ)
๑.จัดซื้อวัสดุสำนักงาน	๑๗,๗๖๐.๐๐	๕.๐๗	๐	๐	๑	๐
๒.จัดซื้อวัสดุงานบ้านงาน ครัว	๑๖,๘๒๐.๐๐	๔.๘๑	๐	๐	๑	๐
๓.จัดซื้อวัสดุน้ำมัน เชื้อเพลิงและหล่อลื่น	๙๘,๔๔๒.๐๐	๒๘.๑๓	๐	๐	๑	๐
๔.จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์	๑๕,๑๕๐.๐๐	๔.๓๓	๐	๐	๑	๐
๕.ค่าสาธารณูปโภค	๓๖,๘๑๒.๖๓	๑๐.๕๒	๐	๐	๑	๐
๖.จัดจ้างซ่อมยาพาหนะ	๔๒,๐๙๗.๕๐	๑๒.๐๓	๐	๐	๑	๐
๗.ค่าใช้สอย	๖๒,๙๑๗.๘๗	๑๗.๙๗	๐	๐	๑	๐
๘.ค่าจ้างเหมา	๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๗.๑๔	๐	๐	๑	๐

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย มีงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๑ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๓๕๐,๐๐๐บาท โดยใช้งบประมาณในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๓๕๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ เนื่องจากเป็นหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรเฉพาะงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไม่มีงบประมาณสำหรับลงทุนเพื่อซื้อที่ดิน สิ่งก่อสร้าง หรือครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ จึงใช้การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จึงไม่สามารถคำนวณการประหยัดงบประมาณได้ ทั้งนี้ มีโครงการสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี จำนวน ๘ โครงการ และไม่ปฏิบัติตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี จำนวน - โครงการ

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมยได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๑ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย จำนวน ๘ โครงการ ภายในวงเงินงบประมาณ ๓๕๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ สามารถประหยัดงบประมาณได้ จำนวน ๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐

โดยสามารถจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนสูงสุด ได้แก่ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๓๘ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ เนื่องด้วยสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย เป็นหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่มาก จึงไม่เข้าเกณฑ์ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีอื่น มีเฉพาะวิธีเฉพาะเจาะจง เท่านั้น และไม่มียกงบประมาณสำหรับลงทุนเพื่อซื้อที่ดินสิ่งก่อสร้าง หรือครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ จึงไม่สามารถคำนวณการประหยัดงบประมาณได้

ทั้งนี้ จากรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวข้างต้น พบว่าสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสบเมย มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ครบถ้วนทุกโครงการ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่สามารถเข้าถึงบริษัท/ผู้รับจ้างหรือผู้ที่สนใจได้รับรู้หรือรับทราบได้อย่างทั่วถึง ครอบคลุม และกว้างขวาง เพื่อเข้าร่วมแข่งขันด้านการเสนอราคา ทำให้เกิดการแข่งขันและการเสนอสินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามหลักเกณฑ์/คุณลักษณะเฉพาะ หรือระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

๔.๑ การจัดซื้อจัดจ้างบางโครงการ ต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วน ทำให้เกิดปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินการ ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงหรือข้อผิดพลาดในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากมีระยะเวลาดำเนินการอย่างจำกัดหรือเร่งด่วน อาจเกิดปัญหาในขั้นตอนการตรวจสอบได้

๔.๒ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านพัสดุของหน่วยงานขาดความรู้ความเข้าใจหรือความเชี่ยวชาญในการดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณได้ เช่น ไม่สามารถกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ หรือ TOR ได้ทันตามกำหนดระยะเวลา หรือกำหนดคลาดเคลื่อนไปจากเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของโครงการเป็นต้น ทำให้หน่วยงานต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาข้อผิดพลาดต่างๆ ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทันตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี

๔.๓ การจัดซื้อจัดจ้างบางโครงการไม่มีผู้ยื่นเสนอราคาหรือไม่สามารถหาผู้รับจ้างได้ ทำให้ต้องเริ่มต้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างใหม่ หรือต้องยกเลิกกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไปและดำเนินการด้วยวิธีอื่นแทน ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทันตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ข้อเสนอแนะหรือแนวทางการปรับปรุง/พัฒนา

๕.๑ ควรมีการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในด้านระเบียบ กฎหมายและขั้นตอนหรือกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านพัสดุของหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและเป็นการพัฒนาทักษะและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๕.๒ ควรมีการให้ความรู้ สร้างวัฒนธรรม และค่านิยมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านพัสดุของหน่วยงานเกิดความตระหนักและให้ความสำคัญกับปัญหาดังกล่าว รวมทั้งรับทราบถึงความผิดและโทษของการทุจริต

๕.๓ กำหนดแนวทางหรือมาตรการตรวจสอบการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านพัสดุของหน่วยงาน เพื่อป้องกันปัญหาการรับสินบนหรือผลประโยชน์ทับซ้อนในการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจกำหนดในรู้แบบของคณะกรรมการ/คณะทำงาน หรือกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ หรือมาตรการหรือข้อบังคับเพื่อตรวจสอบทุกขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งกำหนดมาตรการลงโทษต่างๆ อย่างชัดเจน